



S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Anexa 1 la Hotărârea AGA ordinara nr. 1/05.03.2020

RAPORT PRIVIND ADMINISTRAREA ACTIVITĂȚII
SC COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE SA CONFORM
PLANULUI DE ADMINISTRARE 2017-2021

Perioada de referinta: sem. II si an 2019

Adresat: Adunarii Generale a Actionarilor a SC CUP SA
intocmit in baza art. 55 alin. (1) O.U.G. 109/2011 privind guvernanta
corporativa a intreprinderilor publice.

Consiliul de Administratie al SC COMPANIA DE UTILITATI PUBLICE SA,
compus in prezent din 7 posturi de administratori neexecutivi, nominalizati prin hotarari ale
Adunarii Generale a Actionarilor, astfel:

- **Hotararile AGA nr. 4/21.04.2017, nr. 4/30.03.2018 si nr. 7/19.07.2018:**

- Presedinte - durata mandatului: 3 ani, 11 luni si 11 zile incepand cu 10.05.2017;
- Membri Titulari: 4 membri - durata mandatului: 4 ani, incepand cu 21.04.2017; 2 membri: durata mandatului: 3 ani si 20 zile incepand cu 01.04.2018 si 1 membru: durata mandatului: 2 ani 8 luni si 20 zile incepand cu 01.08.2018;

a exercitat, in perioada iulie-decembrie 2019, administrarea afacerii SC Compania de Utilitati Publice SA, constand in principal in captarea, tratarea si furnizarea apei potabile si canalizare si epurare ape uzate menajere pe raza judetului Vrancea, in baza prerogativelor stipulate in:

- Legea 31/1990 a societatilor comerciale republicata, cu modificarile si completarile ulterioare;
- O.U.G. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice, cu modificarile si completarile ulterioare;
- H.G. 722/2016-Norme Metodologice de aplicare a O.U.G.109/2011;
- Actul Constitutiv si Regulamentul de Organizare si Functionare ale SC CUP SA;
- Componenta de Administrare a Planului de Administrare in perioada 2017-2021al societatii, aprobat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 2/22.05.2017, care





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

cuprinde și indicatorii cheie de performanță financiară și nefinanciară al căror nivel de realizare va determina gradul de acordare anuală a indemnizației variabile a remunerațiilor administratorilor;

- Contractele de Mandat încheiate între fiecare administrator neexecutiv și reprezentantul Adunării Generale a Acționarilor, mandatul acționarului majoritar, Consiliul Județean Vrancea, model cadru aprobat prin Hotărârea AGA nr.4/21.04.2017;
- Contractul Unic de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de Alimentare cu Apă și Canalizare.

Planul de Administrare 2017-2021 reprezintă strategia managerială a Consiliului de Administrație al SC Compania de Utilități Publice SA (SC CUP SA) și a echipei de conducere executivă asupra perspectivelor de dezvoltare a societății în următorii 4 ani, pornind de la Scrisoarea de Așteptări a Consiliului Județean Vrancea aprobată prin Dispoziția nr. 479/29.11.2016 și adoptată de Asociația de Dezvoltare Intracomunitară “VRANCEAQUA” prin Dispoziția Președintelui Asociației nr. 1/13.04.2017.

Pornind de la viziunea Autorității Publice Tutelare exprimată prin Scrisoarea de Așteptări menționată mai sus, Consiliul de Administrație al SC CUP SA a declarat prin Planul de Administrare, împreună cu echipa de conducere executivă, **MISIUNEA, OBIECTIVELE STRATEGICE, DIRECTIILE MAJORE DE ACȚIUNE precum și ACTIVITĂȚILE de realizat pentru atingerea acestora în mandatul 2017-2021, astfel:**

I. MISIUNEA: S.C. CUP S.A. va asigura servicii de apă și apă uzată de calitate în condiții de eficiență maximă, folosind resursele proprii și atrase pentru extinderea activității la nivel regional și rețehnologizarea proceselor la standarde europene în scopul satisfacerii nevoilor de consum ale clienților.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

II. OBIECTIVE STRATEGICE:

- furnizarea unor servicii publice de bună calitate, la prețuri accesibile, care să anticipeze nevoile și așteptările clienților din zona noastră de acoperire;
- asigurarea unei mai bune comunicări cu toți factorii implicați în activitatea SC CUP SA, cu orientare prioritară către clienți, promovând respectul și transparența în relațiile cu aceștia;
- modernizarea și extinderea infrastructurii de apă, canalizare și epurare în aria de operare, mai ales în mediul rural din județul Vrancea;
- instruirea adecvată a capitalului uman propriu pentru menținerea unui nivel ridicat de profesionalism al serviciilor prestate de către SC CUP SA;
- asigurarea unui management eficient și competitiv pentru dezvoltarea afacerii societății, utilizând eficient resursele disponibile, prin abordarea unor direcții de acțiune care să promoveze atât continuitatea și stabilitatea activității cât și dezvoltarea pe termen lung a SC CUP SA;
- accent prioritar pe responsabilizarea instituțională, protecția și conservarea mediului înconjurător.

III. Direcțiile majore de acțiune ale SC CUP SA pentru îndeplinirea misiunii declarate și atingerea obiectivelor strategice propuse în perioada 2017-2021:

- a. extinderea ariei de operare a SC CUP SA;
- b. îmbunătățirea calității și a programului de furnizare a apei potabile;
- c. menținerea sistemelor existente la un nivel performant de funcționare;
- d. lucrări de reabilitare rețele și extindere bransamente;
- e. automatizări și extindere sisteme de evidență GIS;
- f. îmbunătățirea comunicării cu clienții;
- g. acoperirea integrală a costurilor din veniturile realizate de către SC CUP SA astfel încât să se asigure un nivel rezonabil de dezvoltare;
- h. dezvoltarea resurselor umane și perfecționarea competențelor profesionale ale angajaților, corelat cu exploatarea eficientă a tehnologiilor moderne.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

IV. Activități propuse pentru atingerea obiectivelor majore de mai sus:

1. Implementare Program investitional POIM cu finantare europeana, perioada programata 2018-2022, prin care se vor realiza **sisteme de canalizare in zona rurala in localitatile cu mai mult de 2.000 locuitori echivalent, astfel:**

- sisteme de canalizare si statii de epurare in urmatoarele localitati: Statie Epurare Maicanesti si racordare la aceasta a sistemelor de canalizare din comunele: Biliesti, Suraia, Vulturu, Nanesti, Tataranu, Maicanesti, Ciorasti;
- sisteme de canalizare in comunele: Gologanu, Milcovul, Rastoaca, Vinatori, Cirligele, Cotesti, si racordarea la Statia de Epurare Focsani.
- infiintare sisteme de canalizare in comunele Virtescoiu, Brosteni, Bolotesti, Jaristea si racordarea la Statia de Epurare Odobesti;
- infiintare sisteme de canalizare in comuna Straoane si racordarea la Statia de Epurare Panciu;
- infiintare sisteme de canalizare in comuna Ruginesti si racordarea la Statia de Epurare Adjud;
- extinderea si modernizarea Statiei de Epurare Gugesti si racordarea la aceasta a sistemelor de canalizare care vor fi infiintate in comunele Urechesti, Popesti, Bordesti, Timboiesti, Slobozia Bradului, Obrejita, Sihlea, Gugesti, Dumbraveni.

2. Imbunatatirea calitatii si a programului de furnizare a apei potabile:

- infiintare sistem zonal de distributie apa prin realizarea unui sistem de transport de la Uzina de Apa Focsani in comunele :Vinatori, Rastoaca, Vulturu, Nanesti, Maicanesti, Milcovul, Gologanu, Tataranu, Ciorasti;
- infiintare sistem de distributie zonal cu realizarea unui sistem de distributie din Gospodaria de Apa Odobesti si bransarea la acesta a comunelor: Brosteni, Virtescoiu, Cirligele, Cotesti, Urechesti, Popesti, Bordesti.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

3. Imbunatatirea comunicarii cu clientii:

- transmiterea prin orice forma de comunicare, inclusive SMS, catre clientii societatii, a zonelor si perioadelor in care se fac interventii si ca serviciile pot fi intrerupte temporar din motive tehnice.
- Optimizarea comunicarii cu clientii (ex.: transmitere index, facturi pe cale electronica).

4. Acoperirea integrală a costurilor din veniturile realizate de către SC CUP SA astfel incat sa se asigure un nivel rezonabil de dezvoltare: aplicarea Planului tarifar aprobat de Asociația de Dezvoltare Intercomunitara “VRANCEAQUA” (ADI) in urma analizei cost – beneficiu.

5. Dezvoltarea competentelor profesionale ale angajatilor:

- instruirii specifice privind utilizarea optima a noilor tehnologii;
- extinderea utilizarii tehnicilor IT.

In perioada sem.II 2018, iulie-decembrie, Consiliul de Administratie al SC CUP SA Focsani s-a preocupat de administrarea afacerii societatii, dar si de implementarea etapelor legale privind guvernanta corporativa, analizand oportunitatea, legalitatea si necesitatea adoptarii unor hotarari de interes strategic pentru dezvoltarea optima a afacerii SC CUP SA si indeplinirea obiectivelor asumate prin Bugetul de Venituri si Cheltuieli pe anul 2019 al societatii, astfel:

- 1. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 1/31.01.2019** - privind analiza si aprobarea Raportului Directorului General si Directorului Economic pe trim. IV si an 2018;
- 2. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 2/31.01.2019** - privind analiza si adoptarea Raportului Administratorilor pe sem. II si an 2018 in scopul transmiterii acestora catre AGA;
- 3. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 3/31.01.2019** - privind analiza si aprobarea Raportului Comitetului de Nominalizare si Remunerare al CA pe anul 2018;
- 4. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 4/31.01.2019** - privind analiza si aprobarea trecerii pe costuri a unor debite provenite de la clienti insolvabili;





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

- 5. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 5/27.02.2019** - privind analiza si aprobarea Organigramei si Statului de Functii al SC CUP SA reactualizat, valabil cu 27.02.2019;
- 6. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 6/17.04.2019** - privind analiza si avizarea situatiilor financiare pe anul 2018 in vederea transmiterii acestora catre AGA;
- 7. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 7/17.04.2019** - privind analiza si avizarea Situatiilor financiare pe anul 20118 in vederea transmiterii acestora catre AGA;
- 8. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 8/17.04.2019** – privind analiza si aprobarea Statului de Functii al SC CUP SA - Anexa 1, personal TESA, reactualizat;
- 9. Hotararea Consiliului de Administratie nr.9/17.04.2019** – privind analiza si aprobarea Raportului Directorilor SC CUP SA pe trim. I 2019;
- 10. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 10/17.09.2019** – privind analiza si aprobarea prelungirii cu 12 luni a liniei de credit de tip revolving de la BCR SA in suma de 2.500.000,00 lei;
- 11. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 11/17.09.2019** – privind adoptarea Raportului Administratorilor SC CUP SA pe sem. I 2019 in scopul transmiterii acestuia catre AGA spre analiza si aprobare;
- 12. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 12/17.09.2019** - privind analiza si avizarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2020 si proiectii estimate pentru anii 2021 si 2022, cu Anexele 1-5;
- 13. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 13/17.12.2019** – privind analiza si aprobarea vanzarii mijlocului fix “Cladire I Statie de Asfalt Golesti” catre Primaria Golesti;
- 14. Hotararea Consiliului de Administratie nr. 13/17.12.2019** – privind analiza si aprobarea Inregistrarii pe costuri a unor debite provenite de la client insolventi ca urmare a inventarierii pe anul 2019, valoare totala 29.061,82 lei;

Diverse:

- analiza si discutarea stadiului pregatirii proiectului investitional POIM;
- analiza si dezbaterea implementarii procedurilor de guvernanta corporativa;
- activitatea operationala a societatii;
- dificultati financiare in desfasurarea activitatii curente;





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

- indeplinirea indicatorilor de performanta economico-financiari;
- executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli 2018;
- politica tarifara;
- alte probleme de interes strategic in administrarea afacerii.

In continuare, se vor prezenta detalii privind preocuparile Consiliului de Administratie in domeniul ca:

1.Executia Bugetului de Venituri si Cheltuieli al SC CUP SA pe anul 2019: Tabel 1:

	Buget Aprobat Ian.-Dec. 2019 (lei)	Buget Realizat Ian.-Dec. 2019 (lei)	Grad de realizare (%)
VENITURI TOTALE	48.420.748,12	50.187.976,71	103,65
Venituri totale din exploatare, din care:	48.340.185,41	49.956.460,96	103,34
a) Subvenții, cf. prevederilor legale in vig.	0,00	11.295,46	0,00
b) Transferuri, cf. prevederilor legale in vig.	0,00	0,00	0,00
Venituri financiare	80.562,71	231.515,75	287,37
CHELTUIELI TOTALE	47.997.054,12	49.754.436,50	103,66
1. Cheltuieli de exploatare, din care:	47.103.337,89	48.860.702,16	103,73
A. cheltuieli cu bunuri și servicii	10.560.859,53	10.973.988,85	103,91
B. cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	5.193.070,87	5.155.578,02	99,28
C. cheltuieli cu personalul, din care:	30.093.016,83	29.449.316,00	97,86
C0. Cheltuieli de natură salarială	27.063.186,00	26.636.651,00	98,42
C1. cheltuieli cu salariile	25.593.300,00	25.266.117,00	98,72
C2. bonusuri	1.469.886,00	1.370.534,00	93,24
C3. alte cheltuieli cu personalul	0,00	0,00	0,00
C4. cheltuieli aferente contractului de mandat, CA, AGA	1.320.550,00	1.137.541,00	86,14
C5. cheltuieli cu asig. și protecția socială, fondurile speciale și alte obligatii legale	1.709.280,83	1.675.124,00	98,00
D. alte cheltuieli de exploatare	1.256.390,67	3.281.819,29	261,21
2. Cheltuieli financiare	893.716,23	893.734,34	100,00
REZULTATUL BRUT	423.694,00	433.540,21	102,32
IMPOZIT PE PROFIT	0,00	0,00	0,00
VENITURI DIN FONDURI EUROPENE	0,00	0,00	0,00
CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE	0,00	0,00	0,00
DATE DE FUNDAMENTARE			
Nr. de personal (nr. efectiv)	498,00	455,00	91,37
Nr. mediu de salariați	465,00	446,00	95,91
Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale	991,24	991,36	100,01
Plăți restante	0,00	0,00	0,00
Creanțe restante	18.511.331,14	18.201.634,56	98,33





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Asa cum rezulta din tabelul de mai sus, analiza executiei bugetare atrage urmatoarele concluzii pentru anul 2019:

- veniturile totale bugetate s-au depasit in proportie de 103,65%;
- totodata, cheltuielile totale au fost depasite in proportie de 103,66%;
- cheltuielile cu personalul au fost realizate in proportie de 97,86%;
- numarul mediu de personal prognozat pentru anul 2019, realizat procent 91,37%;
- societatea nu a inregistrat plati restante;
- creantele nerecuperate sunt mai mici cu decat prognoza din BVC 2019 cu 1,67%;
- ca o consecinta, rezultatul brut programat a fost realizat si depasit cu 2,32%, aspect pozitiv, influentat de un management financiar optim, economisirea riguroasa a resurselor, dar si cresterea cu 1,5% a tarifelor de furnizare incepand cu 01.01.2019.

2.Activitatile operationale desfasurate de SC CUP SA in semestrul II 2018:

In semestrul II 2019, in cadrul SC CUP SA s-au desfasurat activitatile operationale necesare asigurarii desfasurarii optime a activitatii de baza, si anume captare, tratare si distributie apa potabila si canalizare si epurare apa uzata.

In acest scop, actiunile desfasurate de echipa de conducere executiva, supervizati de administratorii neexecutivi, impreuna cu personalul tehnic, administrativ si de exploatare din cadrul departamentelor functionale si a sucursalelor de productie au avut ca obiectiv indeplinirea eficienta a sarcinilor de serviciu, astfel incat sa se asigure serviciile catre clienti continuu, in special in zilele libere si sarbatori legale, la parametri corespunzatori, in timp util, fara intreruperi nejustificate, astfel incat gradul de satisfactie al clientilor sa fie optim.

Pentru sustinerea celor mentionate anterior, prezentam in continuare unele date care reflecta activitatea operationala si performantele financiare ale SC CUP SA in semestrul II 2019, comparativ cu semestrul II 2018, astfel:





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

Tabel 2:

Denumire Obiectiv	UM	Sem.II 2018	Sem.II 2019	%
1.Productia apa potabila	mii mc	3.375	3508	104
	mii lei	13.264	14.523	109
2.Productia canal	mii mc	3.088	3.153	102
	mii lei	9.232	10.059	109
3.Durata recuperare creante	zile	130	119	91
4.Nr. avarii/intreruperi	nr.	419	399	95
5.Valoare reparatii	lei	136.921	147.367	108

Nota: Compania nu are debite restante.

Din datele mentionate in tabelul nr. 2 de mai sus se remarca urmatoarele:

- in sem. II 2019 se remarca o crestere a productiei fizice, dar si valorice, influentata, in contextul rationalizarii consumurilor, de extinderea ariei de operare si cresterea cu 1,5% a tarifelor de furnizare incepand cu 01.07.2019, ca urmare a implementarii strategiei tarifare aprobate de ADI „VRANCEAQUA”;
- a scazut cu 9% durata de recuperare a creantelor, datorita preocuparilor managementului societatii de intensificare a eforturilor proprii in aceasta directie;
- conducerea executiva a sesizat Consiliul de Administratie asupra faptului ca SC ENET SA a intrat in insolventa prin Incheierea nr. 260/03.10.2019 pronuntata de Tribunalul Vrancea in dosarul nr. 1588/91/2019, fapt care constituie un potential efect negativ daca societatea nu se va reabilita, ci se va indrepta catre faliment. Problema o constituie datoria de **12.286.859,38 lei** a SC ENET SA catre SC CUP SA, care pana la data intrarii in insolventa fusese esalonata; in prezent, dosarul de executare nr. 1129/2013 aflat la BEJ Ionescu Claudia, fiind suspendat de drept; un alt aspect sesizat este si acela ca, Presedintele Comitetului Creditorilor nu este, conform uzantelor, reprezentantul celui mai mare creditor, respectiv Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Galati prin Administratia Judeteană a Finantelor Publice Vrancea, cu o creanta de 41,85%, ci reprezentantul ENGIE Romania SA care are o creanta de 9,80%. In acest context, Consiliul de Administratie a remarcat ca rezolvarea nefavorabila a acestei situatii conduce la inregistrarea de pierderi de catre CUP si stabilesc ca specialistii juristi ai companiei sa analizeze posibilitatile de





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

recuperare a debitului prin atragerea raspunderii pentru starea de insolventa de la UAT Municipiul Focsani, autoritate publica ce a solicitat si intrarea in insolventa.

- au scazut nr.avarii/intreruperi tehnologice functionale cu cca. 5%, corelat si cu extinderea ariei de operare in judetul Vrancea si efectuarea de noi racorduri catre clienti;
- din punct de vedere al strategiei investitionale: monitorizarea si supervizarea derularii etapelor necesare implementarii programului investitional POIM;
- intensificarea actiunilor de promovare si comunicare cu mediul extern privind activitatea operationala si de investitii a SC CUP SA Focsani: filme de promovare, comunicate in presa si mediul on-line, imbunatatirea si dezvoltarea comunicarii cu clientii, accent sporit pe transparenta si informarea publicului deservit; rezolvarea prompta a sesizarilor si reclamatiiilor clientilor;
- coordonarea si urmarirea respectarii si aplicarii normelor legale in vigoare specifice domeniului de activitate;
- asigurarea unui management adecvat al riscului bazat pe preventie, adoptare masuri, interventie, dupa caz;
- monitorizare, supervizare, implementare si raportare proceduri de guvernanta corporativa la nivelul companiei;
- eficientizarea sistemului de recuperare a creantelor de la client, sporind gradul de incasare prin facilitarea accesului la toate mijloacele moderne de plata a serviciilor existente pe piata:ex.: plata facturilor on-line, acces la plata prin aparate PrePay s.a.

In contextul analizelor privind realizarea indicatorilor programati in sem. II si intregul an 2019, Consiliul de Administratie a urmarit si executia de catre Directorul General si Directorul Economic a Contractelor de Mandat nr. 10/19.06.2017 si nr. 9 din 28.04.2017 incheiate cu Presedintele Consiliul de Administratie, asa cum sunt prezentati in macheta atasata la prezentul raport.





S.C. COMPANIA DE UTILITĂȚI PUBLICE S.A.
OPERATOR REGIONAL AL SERVICIILOR DE APĂ ȘI CANALIZARE
JUDEȚUL VRANCEA

De asemenea, preocupările administratorilor SC CUP SA au fost concentrate, pe langa administrarea afacerii, si pe monitorizarea aplicarii principiilor de guvernanta corporativa si intocmirea raportarilor legale catre Autoritatea Tutelara.

Nivelul realizarii indicatorilor cheie de performanta financiari si nefinanciari prevazuti in Contractele de Mandat ale administratorilor neexecutivi este detaliat in macheta anexata la acest raport.

Raportarile contabile semestriale ale societatii sunt:

- Bilant Contabil la datele de 30.06 si 31.12 ale fiecarui an, care cuprinde urmatoarele Raportari Financiare:
 - Situatia Activelor, Datoriilor si Capitalurilor proprii; - Contul de Profit si Pierdere;
 - Date Informative.

Intocmit: Consiliul de Administratie al SC CUP SA Focsani

APROBAT:

MANDATAR AL CONSILIULUI JUDETEAN VRANCEA IN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL FOCSANI IN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL ODOBESTI IN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL PANCIU IN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL MARASESTI IN AGA SC CUP SA,

MANDATAR AL CONSILIULUI LOCAL ADJUD IN AGA SC CUP SA,

**VIZAT,
OF. JURIDIC,**

**Intocmit,
1 ex. original/Secretar**

